Eduardo Cuenca García*
Margarita Navarro Pabsdorf*

LA FINANCIACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA AL SERVICIO DE LA INTEGRACIÓN EUROMEDITERRÁNEA

En este artículo se analiza la ayuda financiera de la Unión Europea en su política mediterránea a proyectos considerados de relieve para afianzar la cooperación entre ambas orillas del Mediterráneo. Se trata de reforzar los principales pilares que pueden contribuir a sostener un desarrollo más sólido de esos países, y que consigan mejorar los engranajes con la Unión Europea de un conjunto de economías muy distintas y con condicionantes propios. Gran parte de esta asistencia se ha canalizado a través de Facilidad Euro Mediterránea de Inversión y Cooperación (FEMIP), y ha estado relacionada con iniciativas en energía, transporte y medio ambiente.

Palabras claves: *Unión para el Mediterráneo (UpM), Facilidad Euro Mediterránea de Inversión y Cooperación (FEMIP), Fondo Fiduciario de la FEMIP, Fondo de Apoyo de la FEMIP.*
Clasificación JEL: *F15, F21, F55, F59.*

1. Introducción

Cuando parece que la política mediterránea europea se tambalea, la realización de los grandes proyectos anunciados en julio de 2008 con la Unión para el Mediterráneo (UpM) se desvanecen y el entusiasmo de poder alcanzarlos disminuye. El conflicto palestino-israelí y la actual situación política en algunos países están desestabilizando y bloqueando sus planes para el futuro, a lo que habría que añadir la falta de un compromiso más firme de la Unión Europea en la zona.

Haciendo balance del plan elaborado en Barcelona en 1995 y de los acuerdos de asociación firmados, nos daríamos cuenta que ninguna de esas iniciativas fueron verdaderos ejes de una estrategia de cooperación, sino que terminaron convirtiéndose en alternativas de segundo orden.

Paralelamente, el impacto de la crisis económica mundial y sus efectos en la Unión Europea han puesto de relieve la fragilidad de sus políticas y la falta de entendimiento entre sus miembros, por lo que habrá que esperar todavía unos años hasta que su horizonte económico-financiero se despeje.

Ante este panorama parece que, a corto plazo, Europa estará más volcada en sus intereses con los países

* Universidad de Granada.

del Este y no se constituirá como el motor central del impulso en el sur del Mediterráneo. Aunque se seguirá cooperando con ellos en algunos frentes, todo parece indicar que no aportará la ayuda decisiva para su desarrollo, por lo que serán ellos mismos los que, en gran medida, tendrán que movilizarse.

La orilla sur del Mediterráneo constituye un conjunto con potencialidades, pero hipotecada con conflictos internos; dirigentes incapaces de proyectarse hacia un futuro más esperanzador, y el predominio de los nacionalismos ultraconservadores muy imbuidos en la religión. Sin embargo, la Unión Europea no cesa de plantear ideas y proyectos de cooperación.

En este trabajo profundizaremos en la ayuda financiera a proyectos dinamizadores que mejoren la competitividad, casos de la energía, la industria, el transporte, la formación y el medio ambiente. Se valorará, en qué medida sus actuaciones van en la buena dirección para conseguir un progreso real en lo económico y lo social.

2. Del Proceso de Barcelona a la Unión por el Mediterráneo

De la Conferencia Euro Mediterránea de Barcelona, en 1995, surgió el Proceso de Barcelona, la culminación de una serie de iniciativas anteriores en las relaciones entre la Unión Europea y el Mediterráneo que sentaban las bases para el diálogo futuro.

Entre las aspiraciones que se contemplaban, estaba prevista la creación de un gran mercado entre economías que tradicionalmente habían planteado muchos litigios entre ellas. Aunque en los últimos cincuenta años hubo numerosos intentos de potenciar la integración, los progresos fueron escasos; en esta nueva etapa los países del sur del Mediterráneo veían en la intervención comunitaria un medio para resolver, o al menos mitigar, los problemas que fueron surgiendo.

Entre los logros alcanzados más recientemente hay que destacar la firma del Acuerdo de Libre Comercio en Agadir el 25 de febrero de 2004, en el que participaron Jordania, Egipto, Túnez y Marruecos, un paso más para la futura creación de una zona euromediterránea de libre comercio, que fue ratificado en 2006 y entró en vigor en 2007.

De esta manera se impulsaba la integración regional, la posibilidad de estimular la inversión privada y se animaba a otros países a unirse a un mercado de más de 100 millones de personas con muy buenas perspectivas. La importancia del Acuerdo radicaba en que se vinculaban países del Magreb y del Mashreq, concretamente los más avanzados en el proceso de asociación con la Unión Europea.

Las primeras iniciativas de este plan se centraron en la dotación de infraestructuras, aunque con pocos instrumentos para promoverlas y con dificultades políticas entre países para poder materializarlas. Pero por otro lado, Europa era consciente, además, de que su seguridad pasaba por la estabilidad y la prosperidad de sus vecinos, para lo que había que crear un espacio de diálogo, intercambio y cooperación que garantizara la paz, la estabilidad y la prosperidad. En el esquema de trabajo diseñado era necesario consolidar la democracia y el respeto de los derechos humanos, lograr un desarrollo económico, social, sostenible y equilibrado, luchar contra la pobreza, y avanzar en la comprensión entre las culturas.

La Declaración de la Conferencia de Barcelona agrupaba sus objetivos en bloques: seguridad, economía y finanzas, cultura y sociedad, y justicia y asuntos de interior (JAI). Más tarde, en 2008, la Unión por el Mediterráneo incorporaría todo el acervo del Proceso de Barcelona en una síntesis entre las nuevas directrices y los avances conseguidos hasta entonces.

Aunque el Proceso de Barcelona contó con 39 miembros (27 Estados de la Unión Europea, la Autoridad Nacional Palestina, Argelia, Croacia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Mauritania, Siria, Túnez y Turquía), en la Unión por el Mediterráneo se incorporaron Bosnia-Herzegovina, Montenegro, Croacia y Mónaco, que pasaron a formar parte de los Estados de la ribera sur, con lo que se elevó el número de socios a 43. Libia seguiría como observador y la Liga Árabe estaría repre-

sentada a todos los niveles. Como balance, la orilla sur quedaba constituida por un grupo de naciones con un gran potencial, que ocupaban una extensión de más de 4,3 millones de kilómetros cuadrados, con cerca de 200 millones de habitantes y con una renta media de 4.000 euros, que oscila entre los 1.800 de Egipto y Siria, y los 19.000 de Israel. Además, contaban con grandes reservas de gas y petróleo, una mano de obra joven en aumento y un progresivo impulso para buscar maneras de diversificar sus economías.

Pero aunque estos países han experimentado en los últimos años un notable crecimiento, presentan grandes debilidades con niveles de vida estancados para una población en aumento, alto índice de desempleo (especialmente entre los jóvenes), baja participación en la fuerza de trabajo (en particular de las mujeres), analfabetismo, pobreza rural, economía sumergida, emigración, inversiones privadas paralizadas, sanidad precaria y problemas institucionales.

Asegurar el acceso a la financiación para paliar estas carencias será uno de los principales desafíos en los próximos años, ya que las restricciones del crédito como consecuencia de la crisis han mermado la llegada de fondos. Propuestas como las planteadas en este diálogo entre las partes requieren mucha ayuda para impulsarlas y que, dado el grado de complejidad de los temas abarcados, la Unión Europea aporte más recursos humanos movilizando a expertos.

Por último, la variedad de países obliga a diferenciar las intervenciones en función de las potencialidades; no sería aconsejable aplicar el mismo tipo de ayuda a todos sin tener en cuenta sus peculiaridades. Del mismo modo, habría que evitar que los niveles de desarrollo condicionen los flujos de inversión y que la escasa integración entre ellos impida promover el comercio mutuo, aprovechar las ventajas comparativas o las economías de escala de un mercado más amplio.

Ocuparse de estas cuestiones exigirá normas coherentes y reformas que promuevan el dinamismo de los negocios, la inversión privada y la innovación.

Entre los proyectos que se pretendían impulsar estaban:

— La descontaminación del Mediterráneo, tratando de asegurar el acceso al agua potable en toda la cuenca y optimizar el consumo sostenible en agricultura, turismo, urbanismo, industria, gestión de aguas residuales, descontaminación, etcétera.

— Las autopistas del mar y terrestres, para mejorar la circulación de mercancías y personas en el Mediterráneo, ofreciendo servicios integrados a través de grandes ejes que incluyan rutas marítimas. También se potenciaría el ferrocarril transmagrebí y la creación de una Autopista del Magreb que conectara Marruecos, Argelia y Túnez y que integrara todos los eslabones de la cadena del transporte (tránsito terrestre, tránsito portuario, paso de fronteras, circulación marítima).

— La prevención y preparación contra catástrofes naturales y de origen humano, mejorando la formación y la capacidad de respuesta, y vinculando progresivamente a los países del sur al Mecanismo Comunitario de Protección Civil.

— Las energías alternativas y el Plan Solar Mediterráneo, en la medida que esa zona cuenta con grandes potencialidades (espacios y niveles de radiación solar muy altos). El Plan Solar Mediterráneo plantea la generación de energía renovable (principalmente solar) para enviarla a Europa y mejorar las redes eléctricas existentes.

— En enseñanza superior e investigación, se trata de crear un espacio euromediterráneo común de enseñanza superior para promover el diálogo intercultural, la convergencia de los sistemas educativos, desarrollar una red de instituciones universitarias y fomentar el intercambio de estudiantes. Además de la sede de la Universidad Euromediterránea, inaugurada en junio de 2008, las delegaciones de Marruecos y Eslovenia acordaron crear otra complementaria en la Universidad de Fez.

— El desarrollo empresarial, imprescindible para generar empleo, para contribuir a la estabilidad social y a la integración de las economías de las dos orillas, y para facilitar la transferencia de tecnología e innovación.

3. La financiación de la Unión para el Mediterráneo

Ante estos desafíos, la cooperación financiera es clave, de ahí que la Unión Europea haya ampliado y diversificado sus instrumentos, incluso contemplando la posibilidad de la creación del Banco Euro Mediterráneo para las Pymes.

Las iniciativas se podrían agrupar del siguiente modo:

El Instrumento Europeo de Vecindad y Asociación (IEVA-ENPI)

Reemplazó en 2007 a los programas TACIS y MEDA para promover el desarrollo sostenible, la aproximación a las políticas y normas de la Unión Europea, e intensificar la cooperación transfronteriza terrestre y marítima con esas zonas.

Para el período comprendido entre el 1 de enero de 2007 y el 31 de diciembre de 2013 la dotación fue de 11.181 millones de euros, un 95 por 100 destinado a programas nacionales y regionales y el resto a la cooperación transfronteriza. Los beneficiarios serían Argelia, Armenia, Autoridad Palestina de Cisjordania y la Franja de Gaza, Azerbaiyán, Bielorrusia, Egipto, Federación de Rusia, Georgia, Israel, Jordania, Líbano, Libia, Marruecos, Moldavia, Siria, Túnez y Ucrania.

Las áreas de intervención se concretaron en: Administración pública (refuerzo de instituciones y organismos nacionales, estado de derecho y buena gobernanza), justicia (incluyendo asilo, inmigración, lucha contra tráfico de seres humanos, terrorismo, crimen organizado y blanqueo de dinero), seguridad (gestión eficaz y segura de las fronteras y preparación para catástrofes), lucha contra el fraude fiscal, desarrollo local y regional, intensificación del comercio e integración en el mercado mundial, fomento de las inversiones, salud y seguridad alimenticia, educación y cultura, investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), medio ambiente, energía, telecomunicaciones y transporte, y protección de derechos humanos y libertades fundamentales.

Los programas se aprobarían por el comité de gestión del Instrumento Europeo de Vecindad y Asociación (IEVA), presidido por la Comisión Europea y en el que participan representantes de los Estados miembros.

La Facilidad de Inversiones de la Vecindad (FIV-NIF)

Establecida para apoyar al sector privado con inversiones en infraestructuras de transporte, energía, medio ambiente, operaciones de capital riesgo dirigidas a Pymes, y profundizar en temas sociales (educación y sanidad). La dotación fue de 700 millones de euros, a los que se sumaron otras contribuciones de los Estados miembros y beneficiarios. Asimismo, en enero de 2009 se creó un Fondo Fiduciario, administrado por el Banco Europeo de Inversiones, para recibir estas contribuciones adicionales que alcanzaron los 62,5 millones de euros.

Por otra parte, al permitir las operaciones conjuntas, la FIV mejora la coordinación de los donantes, la división del trabajo y la armonización de los procedimientos, lo que mejoraría la eficiencia y transparencia de la cooperación exterior europea. Se trata de proyectos con impacto positivo en la población o que representan intereses comunes (descontaminación del Mediterráneo o del Mar Negro).

El Fondo InfraMed

Fue presentado en abril de 2009 para detectar oportunidades de financiación de infraestructuras de energía sostenible y transporte en el sur y este del Mediterráneo. En julio de ese año se apoyó su lanzamiento y se creó el 26 de mayo de 2010.

Era el primer instrumento concreto de la Unión por el Mediterráneo, constituyendo una plataforma de inversión que englobaría fondos soberanos de las orillas norte y sur, con la participación de la Caisse des Dépôts (CDC) de Francia, la Cassa Depositi e Prestiti (CDP) de Italia, el Banco Europeo de Inversiones (BEI), la Caisse

de Dépôts et de Gestion (CDG) de Marruecos, y Hermes EFG de Egipto. Se trata del mayor fondo dedicado a infraestructura, con una dotación inicial de 385 millones de euros que ofrece plazos más largos que los tradicionales fondos de capital privado de infraestructura.

Como antecedente, en la 3.ª Conferencia Paneuropea de Transportes en Helsinki en 1997 se diseñaron corredores prioritarios según los trabajos del Grupo de Transportes del Mediterráneo Occidental (GTMO) que se concretaron en: la Autopista de la Unidad Maghrebí, el tren transmaghrebí, la red de plataformas multimodales portuarias y aeroportuarias y sus conexiones con las infraestructuras terrestres, las redes para la armonización y eficacia del control aéreo, el enlace fijo a través del Estrecho de Gibraltar, y la mejora de los procedimientos administrativos y aduaneros.

El Banco Europeo de Inversiones (BEI)

El BEI concede préstamos a largo plazo al sector público y privado para proyectos de interés europeo como: apoyar a las pequeñas y medianas empresas, mejorar la cohesión y la convergencia reduciendo los desequilibrios sociales y económicos en las zonas desfavorecidas, luchar contra el cambio climático y el calentamiento global, proteger el medio ambiente y lograr comunidades sostenibles con un ambiente urbano más limpio y natural, promover el desarrollo sostenible con recursos energéticos alternativos y reduciendo la dependencia de las importaciones, impulsar la economía del conocimiento con inversiones en tecnología de la información y capital humano, y la construcción transfronteriza de redes de transporte, energía y comunicaciones.

De los 72 millones de euros concedidos para estos fines, en 2010, alrededor del 88 por 100 fueron a la UE. Fuera de la UE, el BEI opera en más de 150 países (candidatos de Europa, socios mediterráneos, los de África, Caribe y Pacífico —ACP—, América Latina, Asia, Rusia y otros vecinos del Este).

El BEI ofrece cinco servicios principales: préstamos para programas, tanto en el sector público como privado, asistencia a empresas, garantías a bancos, empresas de arrendamiento financiero, fondos de garantía recíproca y otros, capital riesgo y microfinanzas. Asimismo, el BEI mantiene estrechas relaciones con otras instituciones comunitarias así como el Fondo Europeo de Inversiones (FEI), creado en 1994 y cuyo accionista mayoritario es el Banco (con el que forma el llamado «Grupo BEI»). El FEI proporciona capital de riesgo y facilita garantías a instituciones financieras para cubrir sus préstamos a pymes. No es una institución de préstamo, ya que no facilita ni gestiona subvenciones a empresas, ni invierte directamente en ellas, trabaja a través de bancos y otros intermediarios financieros. Para sus actividades, el FEI utiliza sus propios recursos o los facilitados por el BEI o la Unión Europea.

Entre los objetivos prioritarios del BEI destacan dos:

— La cohesión y la convergencia entre regiones europeas. En 2009, como consecuencia de la crisis económica, el BEI aumentó su volumen de préstamos a 79 millones de euros para apoyar el Plan Europeo de Recuperación Económica (PERE) y atender la gran demanda de financiación. El Banco ha reforzado sus actividades en la cofinanciación con los Fondos Estructurales (préstamos programas estructurales).

Además, el BEI y la Comisión apoyan el objetivo de convergencia ofreciendo servicios de consultoría y productos financieros a medida, especialmente en los nuevos Estados miembros. Para ello se crearon cuatro iniciativas (las «4 J»), que tienen su origen en las asociaciones entre la Comisión Europea, el BEI, el FEI y otras instituciones financieras internacionales. Estas son: JASPERS (Joint Assistance to Support Projects in European Regions - Asistencia conjunta a los proyectos en las regiones europeas), JESSICA (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas - Asistencia conjunta de inversiones sostenibles en zonas urbanas), JEREMIE (Joint European Resources for Micro-to-Medium Enterprises Initiative-Asistencia conjunta con recursos para microempresas e iniciativas de medianas empresas) y JASMINE (Joint Action to Support Micro-Finance Institutions in Europe - Asistencia conjun-

ta de apoyo a las entidades de microfinanzas en Europa).

— Transporte y Redes Transeuropeas (RTE) en energía y telecomunicaciones. Esenciales para la integración económica y social de la Unión, la libre circulación de personas y mercancías y el desarrollo de las regiones más desfavorecidas.

Además de sus préstamos regulares, ofrece productos especializados. El BEI ha creado el Centro Europeo de Experiencia (CEEP) para promover el intercambio de ideas, la preparación de proyectos y ofrecer servicios de asesoramiento; el Instrumento de financiación estructurada; el Instrumento de garantías de préstamos para proyectos RTE de transporte (IGPT), para permitir más participación del sector privado en los proyectos de RTE expuestos a riesgo de tráfico insuficiente; y el Fondo de Infraestructura Margarita, para participaciones directas en proyectos de RTE.

La Facilidad Euromediterránea de Inversión y el Partenariado (FEMIP)

El BEI es el mayor proveedor de fondos europeos para la región, su actividad es muy superior a la de otras instituciones financieras internacionales en la reducción del retraso en esos países en la dotación de carreteras, ferrocarriles y transporte público, en la mejora de puertos y aeropuertos, y la actualización de las instalaciones de control del tráfico aéreo para incorporarlas al espacio aéreo único bajo la dirección de Eurocontrol.

La actuación del BEI en la cuenca mediterránea se ha reforzado con la Facilidad Euromediterránea para la Inversión y el Partenariado (FEMIP) que, además de préstamos, ofrece participaciones financieras y ayuda técnica a fondo perdido para los promotores.

La FEMIP inició sus operaciones en octubre de 2002, y en la actualidad es el principal protagonista de la asociación económica y financiera entre ambas partes. Su capital proviene de un mandato externo del BEI por 8.700 millones de euros para el período 2007-2013, de recursos propios sin garantía comunitaria por 2.000 millones de euros, del presupuesto comunitario por valor de 32 millones de euros al año (destinados a asistencia técnica ligada a proyectos financiados por la FEMIP y operaciones de capital riesgo) y del Fondo Fiduciario de la FEMIP (34,5 millones de euros) con contribuciones voluntarias de los Estados miembros para asistencia técnica no ligada y apoyo a operaciones de capital riesgo.

Los programas de la FEMIP incluyen estímulos al sector privado (líneas de crédito distribuidas a través de bancos locales) para infraestructuras (en energía, transporte y telecomunicaciones, medio ambiente e infraestructuras sociales); asistencia técnica, y fondos de capital riesgo para las pequeñas y medianas empresas. Estos dos últimos instrumentos se financian con una aportación regional del IEVA de 32 millones de euros anuales para el período 2007-2013.

Desde 2004, la FEMIP ha otorgado 6.700 millones de euros en contratos y cuenta con una provisión disponible para créditos de 7.600 millones de euros más para el período 2009-2013. Es el pilar financiero de tres de los seis proyectos de la UpM, la descontaminación del Mediterráneo, las autopistas marítimas y terrestres, y el Plan Solar Mediterráneo, aspirando a favorecer el desarrollo del sector privado y solo contemplando las infraestructuras de transporte en la medida que faciliten el comercio y el desarrollo industrial de la región.

Aunque el BEI seguirá su actividad tradicional en proyectos públicos, va a prestar una atención especial (a través de la FEMIP) a los que se estructuren como asociaciones público-privadas (APP) o que, como la creación de plataformas logísticas, tengan como destino la inversión privada en las infraestructuras que se generen.

En noviembre de 2003, tras una primera evaluación de las actividades de la FEMIP, se decidió reforzarlo con la creación de una dotación especial para préstamos de alto riesgo (Reinforced FEMIP) y con dos componentes originales, al autorizar al BEI a financiar operaciones privadas seleccionadas que presentan un perfil de riesgo más elevado que el tradicional en las actividades del

Banco, y ofreciendo una importante asistencia técnica en la región. Asimismo, se aprueba el establecimiento de un Fondo Fiduciario de donantes para animar al sector privado, con asistencia técnica para financiar estudios sectoriales, y apoyándolo en operaciones capital-inversión.

El Fondo Fiduciario maneja participaciones de diversos orígenes por valor de 34.516 millones de euros, de los que España fue el principal donante con 10.000 millones, seguida de Francia con 4.000 y el Reino Unido con 3.016. El resto de países oscilaban entre los 1.000 y 2.000 millones. Estas cantidades se destinarían a conceder subvenciones para asistencia técnica en iniciativas no vinculadas directamente a un proyecto, sino orientadas al desarrollo del sector privado en general (por ejemplo: a través de reformas políticas, reglamentarias e institucionales) y aportaciones de capital-riesgo para operaciones de carácter participativo (por ejemplo: capital seminal o inyección de capital en empresas privatizadas).

Por último, se reforzó la estructura de diálogo y una mayor extensión de la presencia local de la FEMIP en la región. Las propuestas de estudios sectoriales, asistencia técnica o de operaciones de capital inversión se podían presentar por los países, por los donantes o por los promotores (Anexo A).

a) El Fondo de Apoyo de la FEMIP. Está orientado hacia el sector privado ofreciendo condiciones que no se encuentren localmente. El 17 de enero de 2011, la Secretaría de la UpM y el BEI fijaron varios frentes de actuación: el intercambio de información sobre acciones prioritarias para evitar duplicar esfuerzos; comprender más la región con estudios e investigaciones que ayudarían a adaptar mejor sus políticas a las necesidades; detectar las grandes carencias de la UpM a través de eventos, conferencias y seminarios; crear redes que facilitaran los contactos con las cámaras de comercio, asociaciones profesionales, entidades bancarias, centros de investigación y ONGs; y la cesión de expertos que colaboran dentro de la Secretaría (Anexo B).

b) La financiación de la FEMIP y reparto sectorial. La UE ha subrayado la necesidad de impulsar reformas en esos países con un esfuerzo financiero para proporcionar las infraestructuras físicas e institucionales. En este sentido, hay que destacar la integración de la región en sus redes de transporte, energía y telecomunicaciones, en la seguridad de suministros energéticos y en el apoyo a la modernización de los sistemas energéticos en los países vecinos. Se intenta asegurar los suministros y mejorar las infraestructuras de transporte Sur-Sur y Norte-Sur.

Los sectores más favorecidos han sido energía, redes de transporte, medioambiente y educación (Cuadro 1).

— Energía. La FEMIP considera que la energía es un pilar fundamental en esos países, con un gran aumento de la demanda eléctrica por su crecimiento económico y demográfico. La promoción de energías renovables, la eficacia energética y la seguridad de aprovisionamiento son sus prioridades.

Entre 2002 y 2009 la FEMIP aportó 3.707 millones de euros en este capítulo, algo más de una tercera parte del total invertido en la zona. Su destino fue la construcción y modernización de las redes de abastecimiento energético de las poblaciones, el reforzamiento de la interconexión regional y establecer nuevas rutas para la energía, el aprovechamiento del elevado potencial de energías renovables y conseguir un modelo energético sostenible a largo plazo. El país que más se benefició fue Egipto con el 46 por 100 de las ayudas.

Con el Plan Solar del Mediterráneo (PSM), aprobado en julio de 2008, se pretendía conseguir una capacidad suplementaria de 20 GW de energías renovables antes de 2020. Estas inversiones aportarían la energía necesaria para el crecimiento económico, aprovechando las ventajas comparativas de la región en recursos renovables (particularmente eólicos y solares). Del mismo modo, se ofrecerían los servicios energéticos que necesita una economía moderna y mejorarían la formación técnica y tecnológica.

Se evaluó el potencial de las renovables, considerando que la mejor opción era una combinación de energía

CUADRO 1

REPARTO SECTORIAL SEGUN PRIORIDADES DE LA UpM (Octubre 2002-diciembre 2009)

	Energía	Medio ambiente	Líneas de crédito	Capital humano	Industria	Transportes	Capital inversiones	**Total**
Argelia	–	–	–	–	79	230	13	**322**
Egipto	1.697	70	100	–	200	290	56	**2.413**
Gaza-Cisjordania	45	–	–	–	–	–	10	**55**
Israel	–	345	–	–	89	–	–	**435**
Jordania	100	166	–	40	–	63	–	**369**
Líbano	–	175	457	–	–	60	5	**697**
Marruecos	690	170	30	300	100	845	70	**2.205**
Proyectos regionales	–	–	–	–	–	–	119	**119**
Siria	675	95	120	–	105	105	2	**1.147**
Túnez	500	74	555	110	300	704	5	**2.248**
Total	**3.707**	**1.095**	**1.262**	**450**	**873**	**2.342**	**280**	**10.009**

FUENTE: FEMIP.

eólica, solar termoeléctrica y solar fotovoltaica, tecnologías que hoy presentan costes competitivos con los combustibles fósiles. Será necesario, además, fomentar la eficiencia ya que muchos de esos países tienen consumos per cápita muy bajos y, al mismo tiempo, elevadas tasas de intensidad energética (utilizan mucha energía para producir sus bienes y servicios).

Las excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la energía eólica y solar han de servir para que en la ribera sur se creen núcleos de conocimiento *(clusters)* y empleo cualificado para expandir la experiencia a otros ámbitos de la economía.

— Redes de transporte. Para mejorar las conexiones con sus vecinos, la UE planteó la necesidad de crear unos «corredores paneuropeos de tipo multimodal», introduciendo el concepto de Áreas Paneuropeas de Transporte (PETRAS) para la cuenca mediterránea, adaptada a sus condiciones geográficas, económicas y sociales, y atendiendo prioridades relacionadas con la seguridad marítima, la integración del espacio aéreo, la futura utilización de Galileo, así como con actividades que mejoren las relaciones transfronterizas. Entre 2002 y 2009, la FEMIP ha invertido en estos conceptos más de 2.300 millones de euros, especialmente en Marruecos y Túnez.

— Medioambiente y agua. Al sur y al este del Mediterráneo el 60 por 100 de las aglomeraciones de más de 100.000 habitantes arrojan las aguas fecales directamente al mar, del mismo modo existe una gran preocupación por la descontaminación del Mediterráneo. En el período analizado, Israel ha recibido la tercera parte de estas inversiones, seguido de Jordania, Líbano y Marruecos con el 16 por 100, aproximadamente, cada uno.

— Industria. Entre octubre de 2002 y diciembre de 2009 se concedieron 870 millones de euros a los sectores del automóvil, cemento, acero, química, industrias punteras en electrónica, agroalimentación, farmacia y biotecnología.

También fueron preferentes las inversiones locales generadoras de empleos, en empresas para que se pudieran posicionar mejor, y para que sus productos respondieran a normas de calidad industrial internacional, seguridad y medioambiente.Túnez ha sido el país más

beneficiado en este capítulo con el 34 por 100 de los fondos, seguido de Egipto (23 por 100), Marruecos y Siria (con 12 por 100) e Israel (10 por 100).

— Capital-inversión. Para animar el desarrollo del sector privado, la FEMIP, además de sus operaciones de préstamos a largo plazo, participa en inversiones en fondos propios o cuasi-fondos propios en empresas privadas, contribuyendo a desarrollar el sector financiero local y a poner en funcionamiento instrumentos que aumenten la competitividad de las empresas y favorezcan su privatización.

— Educación. Por la conexión entre la mejora del capital humano y la rentabilidad de las inversiones, era prioritario avanzar en los servicios en educación, los materiales pedagógicos modernos y las infraestructuras, dado que la velocidad de cambio en la economía exige transformaciones profundas en este sentido. De los 450 millones de euros concedidos, 300 se han destinado a Marruecos.

4. Reflexiones finales

El objetivo de la Unión Europea de mejorar la situación en el sur del Mediterráneo se presenta muy difícil y complejo. Para llevar a cabo esta empresa, se necesita una visión poliédrica y profunda que integre aspectos económicos, políticos e institucionales de esos países.

Además, los progresos dependerán de las demandas de cambio, que serán más intensas en la medida que los países estén más avanzados política y económicamente, evitando que se produzcan rechazos y estén adaptados a las características específicas de la realidad en la que se apliquen.

La apertura en el comercio de bienes y servicios, en la que más se ha trabajado, ha sido insuficiente para poder elevar la capacidad de compra de sus ciudadanos, mejorar la calidad de vida y poder realizar las transformaciones económicas necesarias.

Por otra parte, hay actividades como la agricultura en las que no parece que vayan a producirse efectos netos positivos en el sur del Mediterráneo. Un sector fundamental y a tener muy en cuenta, ya que representa un alto porcentaje del PIB en la zona, genera mucho empleo, su producción está muy orientada a la exportación, pero con una excesiva concentración en la agricultura mediterránea y con muchas limitaciones en los cultivos continentales.

También existen grandes debilidades en los servicios por su vinculación al sector público y la falta de competitividad. Además, la liberalización de algunos, como la energía, los seguros y la banca, requieren decisiones muy difíciles de adoptar.

Paralelamente es necesario abordar la falta de normas rigurosas y de supervisión de las mismas, la mayor participación ciudadana y la implantación de sistemas e instituciones modernas. En los cambios propuestos hay pocas referencias al aumento de la participación de los más pobres en la economía y en los procesos políticos. Aunque la pobreza no está tan extendida en los países del sur del Mediterráneo, sus efectos negativos también afectan a la UE en forma de inmigración ilegal, narcotráfico y terrorismo.

Ante estos retos muchas de las iniciativas de la UE beneficiarían a los grupos de interés, siendo claramente insuficiente para sostener una reforma consistente de las instituciones y las políticas económicas. Una mayor participación política sería indispensable para obtener más información acerca de las preferencias de las sociedades de esos países. Siguiendo la opinión de algunos autores, la receta de «europeización como modernización» no es factible ni aconsejable, ni siquiera en el campo económico.

Así se entiende que años después de la Conferencia de Barcelona se haya avanzado poco en la apertura de las sociedades en el sur del Mediterráneo. Hubo éxitos en la estabilización macroeconómica, pero las reformas estructurales y microeconómicas están estancadas. Una mejor especificación del modelo de modernización impulsado por la UE parece necesaria, con más interacción entre sus dimensiones política y económica.

Por lo tanto, con la ayuda financiera, la política euromediterránea debería establecer incentivos para que los

gobiernos realicen reformas económicas y diseñen políticas que potencien una modernización de su aparato productivo y adapten sus instituciones, valorando los efectos potenciales reales de las mismas.

Pero para llevar a cabo estos cambios se necesitan recursos y, en este sentido, la UE ha desplegado iniciativas de gran interés. En el proyecto de la UpM, la FEMIP, como mecanismo de acción del BEI, está actuando acorde con las prioridades establecidas en la Declaración de París de 2008, recurriendo a los instrumentos financieros y no financieros de los que dispone (préstamos, toma de participaciones en fondos propios o cuasi, asistencia técnica y estudios sectoriales). Posteriormente, el Fondo Fiduciario de la FEMIP ha aportado un valor añadido introduciendo más flexibilidad.

Una gran parte de los recursos de la FEMIP se han destinado a la energía, transportes y medio ambiente. Por países, Egipto, Túnez y Marruecos han sido los más beneficiados. En energías renovables la FEMIP ha financiado, vía fondo fiduciario, un estudio sobre el plan solar que será decisivo para futuras inversiones.

Más del 85 por 100 de los 2.300 millones se han invertido en la construcción de carreteras y autopistas, al transporte marítimo y al ferroviario. En resumen, acciones que mejoren las bases para incrementar la competitividad en la zona, compatible con un desarrollo más sostenible.

Referencias bibliográficas

[1] CETMO (2010): *Realizing the Trans-Mediterranean Transport Network. The Need for a Dedicated European Fund, www.cetmo.org.*

[2] COMELLI, M. (2004): «The Challenges of the European Neighbourhood Policy», *The International Spectator,* volumen 39, número 3, páginas 97-110.

[3] COMISIÓN EUROPEA (2008): *Estrategia y programa indicativo regional euromediterráneo 2007-2013, http://europa.eu/legislation_summaries.*

[4] CUENCA, E. (2007): *Economía de la Unión Europea,* Pearson, Madrid.

[5] DE WULF, L. y MALISZEWSKA, M. (2009): *Economic Integration in the Euro-Mediterranean Region,* Final Report, Center for Social and Economic Research and Center for European Policy Studies, *http://trade.ec.europa.eu/doclib.*

[6] ESCRIBANO, G. (2000): «Euro-Mediterranean Versus Arab Integration: Are They Compatible?», *Journal of Development and Economic Policies,* volumen 3, número 1.

[7] EUROPEAN COMMISSION (2003): *Paving the Way for a New Neighbourhood Instrument,* COM (2003) 393 final, Bruselas.

[8] EUROPEAN COMMISSION (2007): «Regional Transport Action Plan for the Mediterranean Region 2007-2013», *www.euromedtransport.org.*

[9] EUROSTAT (2011): *Bases de datos del programa MEDSTAT, http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/medstat/introduction.*

[10] EUROSTAT (varios años): *Euromediterranean Statistics,* Bruselas.

[11] FEMIP (varios años): *Annual Report,* Luxemburgo.

[12] HERRANZ, A. (2007): «La Política Europea de Vecindad (PEV): ¿Un nuevo modelo de gobernanza exterior?», *Anuario Internacional CIDOB 2006,* páginas 269-276. Barcelona.

[13] HODSON, D. y MAHER, I. (2001): «The Open Method as a New Mode of Governance: The Case of Soft Economic Policy Co-ordination», *Journal of Common Market Studies,* volumen 39, número 4, páginas 719-745.

[14] INSTITUTO EUROPEO DEL MEDITERRÁNEO (2010): *Anuario del Mediterráneo 2010,* Fundación CIDOB/ Instituto Europeo del Mediterráneo, Barcelona.

[15] JERCH, M.; LORCA, A. y ESCRIBANO, G. (2005): «De Barcelona a Luxemburgo: la política euro-mediterránea», *Política Exterior,* volumen XIX, número 107, páginas 59-70.

[16] JOHANSSON-NOGUES, E. (2004): «A Ring of Friends? The Implications of the European Neighbourhood Policy for the Mediterranean», *Mediterranean Politics,* volumen 9, número 2, páginas 240-247.

[17] KURAN, T. (2004): «Why the Middle East is Economically Underdeveloped: Historical Mechanisms of Institutional Stagnation», *Journal of Economic Perspectives,* volumen 18, número 3.

[18] MARTIN, I. (2005): «Vulnerabilidades socioeconómicas en el Maghreb (I y II)», *ARI,* números 36 y 43, Real Instituto Elcano, Madrid.

[19] WORLD BANK (2004): «Unlocking the Employment Potential in the Middle East and North África: Toward a New Social Contract», *MENA Development Report,* World Bank, Washington, DC.

[20] WORLD BANK (2005): *Global Economic Prospects: Trade, Regionalism, and Development,* World Bank. Washington, DC.

[21] ZOUBIR, Y. y AMIRAH, H. (2008): *North África: Politics, Region, and the Limits of Transformation,* Routledge, Londres y Nueva York.

ANEXO A

FONDO DE APOYO

AÑO 2004

País	Operación	Volumen del contrato en millones de euros
Argelia	Creación de una sociedad de capital-desarrollo (SCD): representación BEI en el Comité directivo	50
Argelia	Unidad de realización de proyecto.	851
Argelia	Reconstrucción después del terremoto: unidad de realización de proyecto.	1.373
Argelia	Reconstrucción después de terremoto: apoyo a las agencias de control técnico.	570
Egipto	Rehabilitación de las estaciones de bombeo	780
Líbano	Creación de un Fondo de Inversión.	200
Marruecos	Sector financiero: estudio jurídico	48
Operación regional	Privatización y asociación público-privada en el Magreb	198
Siria	Asistencia técnica para el puerto de Tartus, fase I	110
Siria	Asistencia técnica para el puerto de Tartus, fase II: asistencia técnica para la evaluación de la oferta.	200
Siria	Sector privado de las pymes.	2.895
Siria	Inspección de los equipamientos médicos antes de expedición por barco	100
Túnez	Cobertura de los riesgos de cambio (Fondo de igualdad de cambios)	160
Túnez	Misión de evaluación de los proyectos de la Oficina Nacional de Saneamiento (ONAS) financiados por la BEI	779
Túnez	Creación del primer Fondo de Arranque	199
	Total	**8.513**

AÑO 2005

País	Operación	Volumen del contrato en millones de euros
Argelia	Agencia nacional de autopistas: UGP	2.996
Argelia	Redefinición del plan de gestión de los residuos sólidos municipales para la ciudad de Bouira e identificación del apoyo técnico y de las necesidades al nivel nacional.	149
Egipto	Estudio de optimización de los impuestos sobre las plusvalías.	114
Egipto	Asistencia técnica al Banco de ayuda a las exportaciones	198
Egipto	Asistencia técnica al Banco Nacional de Egipto	200
Egipto	Programa de refuerzo de las capacidades del sector financiero en Egipto	2.201
Líbano	Asistencia técnica para la construcción de autopistas en Líbano	993
Líbano	Unidad de gestión para el proyecto de saneamiento al sur Líbano	1.211
Marruecos	Unidad de gestión del proyecto de saneamiento de líquidos	965
Marruecos	Programa de renovación y de reorganización de hospitales en el Reino de Marruecos-modernización de la gestión hospitalaria	199
Marruecos	Oficina autonómica multi servicios Agadir-actualización de esquemas directores (horizonte 2025).	195
Marruecos	Oficina autonómica multi servicios Agadir-estudio de la viabilidad para reutilización de aguas residuales.	195
Marruecos	Oujda-evaluación del impacto medio-ambiental	174
Marruecos	Saneamiento Agadir-lucha contra los problemas de olores y de corrosión provocada por la producción del gas H2S	79
Marruecos	Análisis de las emisiones atmosféricas de la central de Mohammedia y recomendaciones de mejora	195
Marruecos	Formación, fase I - gestión de empresas	100
Marruecos	Servicios Safi - estudio del impacto medio ambiental y consejos de adaptación de las planificaciones.	196
Siria	Estudio de previabilidad del proyecto de aguas y saneamiento de las zonas rurales cercanas a Zabadini	199
Siria	Estudio de previabilidad del proyecto de aguas y saneamiento de las zonas rurales cercanas de Damasco	200
Siria	Preparación del proyecto Damascocus Industrial City y del tratamiento de las aguas residuales e industriales.	200
Siria	Estudio de la viabilidad para crear nuevos medios de financiación de las inversiones en el sector privado	496
Túnez	Unidad de gestión de proyecto-sociedades de estudio y de habilitación de las costas del norte de la ciudad de Sfax (SEACNVS)	2.412
Túnez	Supervisión de las obras-Sociedad de estudios y de reordenación de las costas del norte de la ciudad Sfax.	2.556
Túnez	Asistencia técnica a la puesta en marcha y al desarrollo de cinco tecnópolis en Túnez	2.088
	Total	**18.511**

ANEXO A *(continuación)*

FONDO DE APOYO

AÑO 2006

País	Operación	Volumen del contrato en millones de euros
Argelia	Puesta en marcha de un plan de gestión de residuos municipales en la Wilaya de Oran	199
Egipto	Financiación del sector privado de Egipto-identificación de las diferencias y del potencial de las operaciones de capital con riesgo.	137
Egipto	Asistencia técnica para la realización del segundo proyecto de lucha contra la contaminación en Egipto (EPAP II)	200
Jordania	Estudio de la viabilidad de las fases 2 y 3 de la circunvalación de Amman	2.000
Líbano	Apoyo operativo a la puesta en marcha de un nuevo fondo de capital-inversión	166
Marruecos	Estudio del saneamiento de Oujda	75
Marruecos	Infraestructuras de alojamiento social-asistencia técnica al *holding* Al Omrane	2.996
Marruecos	Estudio de las microfinanzas en Marruecos	5
Marruecos	Pliego de cargos para el proyecto de estudio del sector de la salud	180
Marruecos	Asistencia técnica a la dirección de calles y de la circulación rodada (DRCR) para el segundo programa nacional de caminos rurales (PNRR2)	1.484
Regional	Financiación del sector privado en Marruecos y Túnez-identificación de las faltas y potencial de las operaciones de capital-riesgo	183
Regional	Estudio de las microfinanzas en Egipto, Gaza y Cisjordania, Jordania, Líbano y Siria-identificación de los instrumentos apropiados	200
Regional	Microfinanzas en Argelia, Marruecos y Túnez-identificación de los instrumentos apropiados	147
Regional	Control de la mitad del período del fondo de asistencia técnica de la FEMIP	165
Siria	Estudio sobre tarifas en el sector del agua en Siria	142
Siria	Proyecto de aguas y saneamiento de las zonas rurales de Damasco-estudio hidrogeológico	178
Siria	Examen de la situación de las necesidades futuras para el tratamiento del cáncer	140
Siria	Asistencia técnica para el proyecto del puerto de Tartus	1.025
Siria	Apoyo a la unidad de gestión del proyecto con Syrian Telecom Establishment	3.000
Siria	Estudio de la viabilidad para poner en marcha nuevos medios de financiación de las inversiones del sector privado, fase II	1.004
Túnez	Formación para altos directivos de las SICAR tunecinas que han recibido un préstamo condicional «apoyo al sector privado» a título del fondo de capital-riesgo	98
Túnez	Asistencia técnica al sector financiero tunecino para los proyectos de financiación de las pymes-fase I elaboración del pliego de cargos	30
Túnez	Programa de asistencia técnica a los intermediarios financieros del BEI en Túnez	1.110
Túnez	Refuerzo de ENDA	200
	Total	**15.063**

AÑO 2007

País	Operación	Volumen del contrato en millones de euros
Egipto	Realización de EPAP II	2.771
Jordania	Estudio del plan director para el eje de desarrollo de Amman	1.998
Jordania	Estudio de la viabilidad para la puesta en marcha de un fondo de arranque y de capital-riesgo	199
Marruecos	Proyecto para la salud-preparación de proyectos de rehabilitación de establecimientos hospitalarios.	1.000
Marruecos	Proyecto salud-estudio del impacto medioambiental	194
Marruecos	Estudio del impacto medioambiental para el proyecto hidráulico II de la ONE	176
Marruecos	Saneamiento Beni Mellal-estudio del impacto medioambiental y de descontaminación industrial	192
Marruecos	Saneamiento Agadir-recuperación y valoración de los gases naturales	50
Marruecos	Reutilización de aguas residuales y de los lodos residuales de Settat	169
Marruecos	Fondo Mezzanine.	195
Marruecos	Proyecto de saneamiento de la cuenca de Sebou-estudio sobre la voluntad de pagar	198
Regional	Horizonte 2020-elaboración de un programa de inversión para la eliminación de las principales fuentes de contaminación en el mar Mediterráneo (MEHSIP)	198
Siria	Ciudad industrial ADRA	70
Siria	Proyecto de aguas y de saneamiento de las zonas rurales de Damasco-estudio de las opciones posibles para su realización	2.019
Siria	Apoyo internacional a la gestión del proyecto.	3.903
Siria	Línea verde del metro de Damasco-estudios de las opciones posibles para su realización	2.468
Siria	Asistencia técnica a los proyectos de distribución y de transporte de electricidad	200
	Total	**16.001**

ANEXO A *(continuación)*

FONDO DE APOYO

AÑO 2008

País	Operación	Volumen del contrato en millones de euros
Gaza/West Bank	Asistencia técnica para la modernización de las redes eléctricas	200
Marruecos	Saneamiento de la cuenca de Sebou-asistencia técnica a la unidad de gestión de proyecto (UGP)	1.391
Marruecos	Creación de un nuevo estacionamiento en el aeropuerto de Marrakech-Menara-estudio de viabilidad y estudio de los limites medioambientales y sociales	162
Marruecos	Saneamiento de la cuenca de Sebou-apoyo a la planificación para asumir la tarea del servicio de saneamiento de los centros urbanos	1.048
Marruecos	Sector salud-puesta en marcha del programa de establecimiento hospitalario.	6.695
Siria	Apoyo a la estrategia nacional de Siria frente a la lucha contra el cáncer, estudio de viabilidad de los centros de tratamiento de Alep y de Homs	1.339
Siria	Asistencia técnica para el segundo préstamo global a favor de las pymes	200
Siria	Línea de crédito II para las pymes	2.800
Total		**13.834**

AÑO 2009

País	Operación	Volumen del contrato en millones de euros
Marruecos	Fondo capital carbono Marruecos.	83
Marruecos	Estudio económico: línea ferrocarril de alta velocidad Kenitra-Tanger	199
Marruecos	Asistencia técnica a la ONE para la realización del proyecto de economía energética «audit Optima»	179
Marruecos	Auditoría de seguridad vial-proyecto ADM VI	75
Regional	Programa de inversión en las zonas sensibles en el mar Mediterráneo (MeHSIP)-mecanismos de preparación y de puesta en marcha de los proyectos	6.198
Siria	Asistencia técnica para establecimientos de cuidado de la salud	200
Siria	Asistencia técnica para la preparación de un proyecto de aguas y de saneamiento en la ciudad de Banias	200
Siria	Proyecto para las aguas y el saneamiento en las zonas rurales de Alep.	2.137
Túnez	Asistencia a la puesta en marcha del proyecto de inversión ONAS IV y del programa de asistencia técnica	2.535
Túnez	Asistencia técnica a la sociedad Túnez Autopistas (STA) para la autopista de Sfax-Gabès	35
Total		**11.839**

ANEXO B

LISTA DE LAS OPERACIONES APROBADAS POR EL FONDO FIDUCIARIO DEL FEMIP

País	Operación	Presupuesto en euros (miles)	Fecha de aprobación por los Fondos fiduciarios de la FEMIP	Sector	Tipo
Argelia	Examen del acceso de las pymes a formas viables de financiación exterior	160	Mayo 2005	Finanza	Estudio
Jordania	Estudio relativo a un plan director para las autopistas	1.750	Septiembre 2008	Transporte	Asistencia técnica
Líbano	Envío de fondos de los trabajadores emigrantes: prueba de un modelo experimental en Líbano	150	Marzo 2007	Finanza	Estudio
Marruecos	Ahorro a largo plazo	180	Noviembre 2005	Finanza	Estudio
Marruecos	Gestión y explotación de sistemas públicos de riego en los países beneficiarios de la FEMIP: prueba de un modelo experimental en Marruecos	1.000	Diciembre 2006	Medio ambiente y agua	Asistencia técnica
Marruecos	Red de incubadoras	300	Junio 2009	Pyme	Asistencia técnica
Marruecos	Operaciones de reordenación urbana para la medina de Meknès	400	Diciembre 2009	Desarrollo urbano	Estudio
Palestina	Middle East Venture Capital Fund	5.000	Octubre 2009	ICT	Privateequity
Regional	Mejora de la eficacia de los envíos de fondos de los trabajadores emigrantes	200	Enero 2005	Finanza	Estudio
Regional	Mecanismo financiero para el apoyo del desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables y la eficacia del sector energético	200	Mayo 2005	Energía	Estudio
Regional	Programa de apoyo al sector financiero-METAC	500	Mayo 2005	Finanza	Asistencia técnica
Regional	Necesidades logísticas en los países socios mediterráneos: potencial de la puesta en marcha de una red de plataformas logísticas	600	Mayo 2005	Transporte	Estudio
Regional	Identificación de proyectos susceptibles de sustituir los mecanismos de desarrollo propios en los países de la FEMIP	200	Marzo 2006	Energía	Estudio
Regional	Programa de prácticas de la FEMIP	470	Marzo 2006	Finanza	Asistencia técnica
Regional	Análisis de las estrategias y políticas de turismo en los países beneficiarios de la FEMIP	200	Julio 2006	Turismo	Estudio
Regional	Examen de la oferta de servicios existentes para la financiación de intercambios comerciales euromediterráneos	80	Julio 2006	Finanza	Estudio
Regional	Potencial de producción de biocarburantes	200	Diciembre 2006	Energía,	Estudio
Regional	Identificación y supresión de obstáculos a un mayor uso de las aguas residuales	200	Marzo 2007	medio ambiente y agua	Estudio
Regional	Programa de estudios asociado al Plan azul	180	Marzo 2007	Energía y medio ambiente	Estudio
Regional	Estudio sobre el impacto económico y social de la microfinanza	70	Noviembre 2007	Microfinanza	Estudio
Regional	Estrategias para la revitalización de medinas en Mediterráneo	185	Noviembre 2007	Desarrollo urbano	Estudio
Regional	Ventanillas de difusión de los estudios del FFF	450	Marzo 2008	Todos los sectores	Seminarios
Regional	Programa de apoyo al sector financiero METAC II	500	Marzo 2008	Finanza	Asistencia técnica
Regional	Entorno jurídico de los PPP en los países de la FEMIP	750	Marzo 2008	Todos los sectores	Estudio
Regional	Programa de estudios asociado con el Plan azul	850	Septiembre 2008	Energía/turismo	Asistencia técnica
Regional	Iniciativa para el desarrollo de empresas en el Mediterráneo	199	Abril 2009	Pyme	Estudio
Regional	Asociación reforzada con el FEMISE	400	Abril 2009	Todos los sectores	Estudio
Regional	Plan solar mediterráneo	350	Abril 2009	Energía	Estudio
Regional	Centro multisocios de formación y de creación de redes	500	Abril 2009	Todos los sectores	Estudio
Túnez	Creación de un fondo de capital semilla	2.000	Julio 2006	Finanza	*Private equity*
Túnez	Asistencia técnica relativa a la creación de un fondo de capital arranque	150	Julio 2006	Finanza	Asistencia técnica
Túnez	Adaptación de productos financieros al envío de fondos de trabajadores emigrantes	500	Junio 2008	Finanza	Asistencia técnica
Túnez	Puesta en marcha de una red de inversores profesionales	190	Junio 2009	Pyme	Asistencia técnica
	Volumen Total	**19.064**			